



Asociace
pro mezinárodní
otázky
Association
for International
Affairs

Policy Paper 1/2015

K budování společné důvěry –
doporučení českému předsednictví ve Visegrádské skupině

–
Červenec 2015

K budování společné důvěry – doporučení českému předsednictví ve Visegrádské skupině

–

**Adéla Denková, Vít Dostál,
Kryštof Kruliš, Jakub Kufčák**

Červenec 2015



„Jsou moderně (...) řešené, technicky dobře dále zpracovatelné a aplikovatelné, úsporné, odráží se v nich poselství V4: pospolitost, jednota, soustředěnost...“¹. Takto představovalo Ministerstvo zahraničních věcí ČR vítězné návrhy na logo českého předsednictví ve Visegrádské skupině (CZ V4 PRES). Podobné přívlastky platí i pro celou visegrádskou spolupráci a české předsednictví je chce dále posilovat.

Po propuknutí rusko-ukrajinského konfliktu mnozí předvíдали Visegrádské skupině (V4) trpký konec.² Česká republika, Slovensko, Polsko a Maďarsko interpretovaly některé události konfliktu odlišně a vysílaly různé signály do Bruselu, Moskvy i sobě navzájem. Přes prorokovaný úpadek však tento středoevropský formát přetrvává. V4 navíc **spolupráci prohlubuje** (například v obranné a bezpečnostní politice) **či rozšiřuje** (například do oblasti digitálního trhu).

CZ V4 PRES, které startuje 1. července 2015, přichází s **dobře zaměřenými prioritami a střízlivým programem**.³ Další robustní rozšiřování agendy a především setkávání ve formátu V4+, ke kterému se postupně odhodlala minulá předsednictví (polské, maďarské i slovenské), není žádoucí. Naopak je třeba rozvíjet kooperaci tam, kde již zárodky dobré spolupráce existují, aby se tyto vazby zkvalitnily. Motto CZ V4 PRES, „V 4 Trust – společná důvěra“, v sobě odráží **cíl i prostředek**.

V následujícím roce čeká střední Evropu několik důležitých **zkoušek vnitřního, evropského i vnějšího charakteru**: Rusko pokračuje v agresivní politice vůči Ukrajině. Evropa se potýká s migrační krizí. V některých zemích západního Balkánu dochází k rozviklání křehké politické stability. Proběhnou důležité parlamentní volby v Polsku a na Slovensku. Bude zahájeno podrobné projednávání legislativních iniciativ Evropské komise k digitálnímu vnitřnímu trhu a energetické unii, které jsou pro V4 zvláště podstatné. Zpráva pěti předsedů načrtla další kontury prohlubování eurozóny. Začne fungovat Visegrádská bojová skupina Evropské unie (V4 EU BG) a země V4 budou hledat společné stanovisko před summitem NATO ve Varšavě. Úkolem CZ V4 PRES bude najít na tyto výzvy společnou středoevropskou odpověď.

¹ Ministerstvo zahraničních věcí ČR, „Vyhlášení výsledků soutěže o logo českého předsednictví Visegrádské skupiny (V4)“, 2015, accessed June 25, 2015,

http://www.mzv.cz/jnp/cz/zahranicni_vztahy/krajane_v_zahranici/verejna_diplomacie/vyhlaseni_vysl_edku_souteze_o_logo.html.

² Např.: Edward Lucas, „Grappling with irrelevance. The Ukraine crisis has split the Visegrád group“, *Politico*, July 10, 2014, accessed June 25, 2015, <http://www.politico.eu/article/grappling-with-irrelevance/>.

³ Visegrad Group, „2015-2016 Czech Presidency. V4 Trust-Program for the Czech Presidency of the Visegrad Group (July 2015-June 2016)“, 2015, accessed June 25, 2015,

<http://www.visegradgroup.eu/documents/presidency-programs/20152016-czech>.



Doporučení

Vnitřní koheze

- **Prohloubit spolupráci národních parlamentů:** uskutečnit setkání zástupců obranných a bezpečnostních výborů před summitem NATO ve Varšavě; pokračovat v setkávání evropských a zahraničních výborů.
- **Zvýšit viditelnost V4 v Evropském parlamentu:** rozvíjet skupinu přátel V4 v Evropském parlamentu; podporovat jejich setkávání prostřednictvím stálých zastoupení při EU.
- **Usnadňovat kontakty mezi politickými stranami ve V4:** podpořit networking mezi expertními zázemími politických stran; rozvíjet kontakty mezi mládežnickými organizacemi politických stran.
- **Pokračovat v platformě Think Visegrád:** zviditelnit aktivity platformy; zveřejňovat některé její výstupy.

Energetika

- **Koordinovat postoj vůči projektu energetické unie:** hledat maximální společnou pozici zemí V4 (případně dalších států východního křídla) u otázek vnitřního trhu s energiemi a infrastruktury; posílit obraz skupiny jako konstruktivní protiváhy vůči dalším zájmovým uskupením v EU.
- **Pokročit v otázce propojování trhů s plynem:** pracovat na odstranění rozdílů v legislativě a regulačních pravidlech, které brání užší integraci; dořešit financování Severojižního plynového propojení.
- **Komunikovat s okolními zeměmi:** zajistit intenzivní komunikaci s Německem, jehož politika bude mít v integraci evropské energetiky zásadní význam; konzultovat s dalšími důležitými partnery jako jsou Rakousko nebo Ukrajina.



Digitální agenda

- **Aktivně podporovat prosazování strategie Evropské komise pro jednotný digitální trh:** usilovat o co nejambicióznější opatření na úrovni EU, která by vedla k odstranění bariér pro online obchodování; vzájemně koordinovat implementaci směrnic přijatých v rámci této strategie.
- **Prosazovat přívětivé regulační prostředí pro inovace:** odstraňovat administrativní překážky vzniku a financování start-upů; pokračovat v propojování start-upové scény států V4 s centry inovativního podnikání ve světě, jako například při akci We4Startups v Silicon Valley z dubna 2015.
- **Zajistit dostupný eGovernment:** zejména s ohledem na uživatelskou přívětivost nabízených veřejných služeb a kde je to účelné i s ohledem na jejich dostupnost pro osoby z jiných států.

Obranná spolupráce

- **Vytvořit permanentní visegrádskou brigádu** a prosadit pravidelné pořádání politických cvičení (POLEX); včlenit cvičení této brigády do Společné výcvikové strategie zemí V4.
- **Položit základy pro regionální přístup k vzdušné obraně:** do varšavského summitu uzavřít všechny bilaterální přeshraniční dohody a vypracovat koncepci společné visegrádské ochrany vzdušného prostoru.
- **Zaujmout jednotný postoj V4 k aktualizaci evropské bezpečnostní strategie,** a to zejména vzhledem k možnému nasazení bojové skupiny EU; vést diskusi o možnosti využití článku 44 Smlouvy o EU ve visegrádském kontextu.
- **Najít společnou pozici pro summit NATO ve Varšavě:** dosáhnout konsensu V4 směrem k Varšavské iniciativě strategické adaptace NATO.



Východní partnerství

- **Zvýraznit reformní podporu Ukrajině:** jak prostřednictvím Mezinárodního visegrádského fondu, tak aktivit vlád (například pomocí V4 Road Show).
- **Zapojit se do revize Evropské politiky sousedství:** snažit se ovlivňovat diskuzi o budoucím nastavení této politiky po zakončení veřejné konzultace s cílem zdůraznit diferenciovaný přístup mezi jižním a východním sousedstvím EU.
- **Diskutovat o dalším vývoji rusko-ukrajinského konfliktu:** vyvarovat se ostrých prohlášení k rusko-ukrajinskému konfliktu zejména v době okolo polských a slovenských voleb; rokovat o společné pozici pro období po uplynutí termínů stanovených druhou dohodou z Minsku.

Další otázky

- **Nerozšiřovat setkání V4+:** primárně se zaměřit na naplňování stávajících formátů V4+; aplikovat bottom-up přístup u dalších partnerství.
- **Prohloubit spolupráci V4+Německo:** soustředit se kromě energetiky na spolupráci v rámci politiky vůči zemím Východního partnerství a vůči západnímu Balkánu; komunikovat s nastupující německou zahraničněpolitickou elitou, která může zaujmout důležité posty po spolkových volbách v roce 2017.
- **Identifikovat společné zájmy ve vztahu k projednávanému Transatlantickému obchodnímu a investičnímu partnerství (TTIP):** například v otázce diverzifikace energetických zdrojů skrze zajištění alternativy dovozů z USA nebo při využití TTIP coby nástroje modernizace stávajících bilaterálních dohod s USA o ochraně investic. Prosazovat tyto zájmy společnou vahou v procesu jednání s USA i při vnitřním dialogu o této smlouvě v rámci EU.



Vnitřní koheze

V4 se pochopitelně neshoduje na všem. Rozdílnost názorů ovšem není dostatečným motivem k automatickým střetům v rámci skupiny. Naopak se ve V4 rozvinulo **umění nesouhlasit**, které vychází ze vzájemného respektu a porozumění.⁴ Pokud se kdy visegrádské rozpory dostaly na nejvyšší politickou úroveň, bylo to povětšinou způsobeno vnitropolitickou či vnitrostranickou poptávkou v jedné z participujících zemí. V4 těží z husté a dále se rozšiřující sítě průběžně a intenzivně komunikujících aktérů. Dobrá vzájemná „znalost“ je nejvyšší hodnotou V4. V současné době se komunikace koncentruje především do exekutivních oblastí, což je klíčové pro uskutečňování společných projektů a koordinaci pozic. Ke spolupráci nevládního a neziskového sektoru výrazně přispívá Mezinárodní visegrádský fond (MVF). I visegrádské think-tanky zabývající se zahraniční, bezpečnostní a evropskou politikou jsou velmi úzce propojeny. V posledních letech posiluje kooperace mezi parlamenty a nově zahájila činnost visegrádská platforma veřejnoprávních televizí.

Fatalistické reakce na absenci výrazněji demonstrované visegrádské soudržnosti tváří v tvář ruské agresivní politice ve východní Evropě přinesly dvě ponaučení. Zaprvé **přehnaná očekávání**, která byla do Visegrádu vkládána, jsou dokladem toho, že V4 si vydobyla punc dobré značky. Střední Evropa (ergo V4) byla řadou novinářů i expertů vnímána jako sourodá entita, jež z podstaty věci musí prosazovat identické strategické záměry vůči Rusku. Od Visegrádu se čekala jednotná reakce, která nepřišla. Zadruhé – a souvisí to s bodem prvním – se ukázalo, jak slabá je u řady expertů, novinářů či politiků **znalost vnitřního fungování skupiny**, jejích deklarovaných cílů, agendy a logických limitů spolupráce. K posílení vnitrovisegrádské soudržnosti je zapotřebí na tato ponaučení reagovat, a to zejména vezmeme-li v úvahu, že během CZ V4 PRES **proběhnou v zemích V4 dvoje parlamentní volby**. Především v Polsku může dojít k mírné faktické a výrazné rétorické proměně zahraniční politiky, která bude vyžadovat intenzivnější komunikaci napříč visegrádskými hlavními městy.

Kromě péče o existující infrastrukturu vzájemných kontaktů by měla být **prohloubena spolupráce parlamentů**. Setkávání předsednictev parlamentů či evropských a zahraničních výborů by – zejména před summitem NATO ve Varšavě – mělo být doplněno o společné zasedání poslanců a senátorů zemí V4 zabývajících se obrannou a bezpečnostní politikou. Pokračovat ve své činnosti by měla **skupina přátel V4 v Evropském parlamentu**. Obecněji by mělo dojít k posilování **kontaktů mezi politickými stranami** napříč politickým spektrem, například prostřednictvím setkání expertů nebo mládežnických organizací politických stran.

⁴ Michal Kořan, „The Visegrad Group on the Threshold of Its Third Decade: A Central European Hub?“, in *Regional and International Relations of Central Europe*, ed. Zlatko Šabič and Petr Drulák, (Basingstoke: Palgrave Macmillan, 2012), 205.



Energetika

Energetická a s ní spojená klimatická politika patří mezi stěžejní oblasti visegrádské spolupráce. Důraz je kladen na otázky **energetické bezpečnosti a plynového propojení**, na které se zaměřují i speciální pracovní skupiny. Vloni V4 prokázala schopnost koordinace při přípravě unijního klimaticko-energetického balíčku, díky čemuž v EU více rezonovala obava z dopadů klimatické politiky na konkurenceschopnost průmyslu. Státy V4 spojuje i důraz na rovnocenný přístup ke všem technologiím včetně jaderné energetiky. Přirozenou volbou se nyní zdá být koordinace postojů k návrhu **evropské energetické unie**, jejíž zhmotňování bude skupinu zaměstnávat po celou dobu CZ V4 PRES.

K některým chystaným návrhům Evropské komise bude V4 hledat společnou pozici obtížně, což se projevilo už před jarní Evropskou radou. I když nakonec všechny země projekt energetické unie podpořily, Maďarsko dalo najevo nechuť například k posilování transparentnosti ve **vztazích s externími dodavateli zemního plynu**, tedy hlavně s Ruskem. To je v rozporu s pozicí Varšavy, která vůči Moskvě usiluje o těsnou spolupráci členských států. Polsko má zase ve srovnání s Českem nebo Slovenskem opatrnější postoj k **přechodu na nízkouhlíkovou energetiku**, a mnoho na tom nezmění ani podzimní parlamentní volby. To se může projevit při jednáních o revizi systému emisního obchodování nebo při hodnocení výsledků letošní klimatické konference OSN v Paříži, která na začátku příštího roku ovlivní debatu o dalším směřování klimatické politiky EU.

Úkolem CZ V4 PRES tak bude hledat maximální společnou pozici všech čtyř zemí a případně dalších států východního křídla EU. Měl by být posílen **obraz V4 jako konstruktivního hráče**, který dokáže navzdory některým rozdílným prioritám přispět k unijnímu kompromisu. Například v **propojování trhů s plynem** má V4 potenciál vytvořit dobrý příklad integrace energetik na regionální úrovni, která hraje ve vytváření energetické unie klíčovou roli. Je však potřeba pokročit s odstraňováním legislativních a regulatorních rozdílů, které brání užší integraci, a dořešit financování Severojižního plynového propojení. Je také třeba hledat efektivní cesty k novým **zdrojům a trasám pro přepravu plynu** do EU a uvnitř ní. K tomu patří i komunikace V4 s okolními zeměmi – Rakouskem jako jednou ze zemí severojižního propojení nebo Ukrajinou, jejíž role v přepravě zemního plynu se bude v příštích letech měnit. Zejména v **integraci evropské elektroenergetiky** hraje zásadní roli Německo, a hlas V4 by měl být v Berlíně zřetelně slyšet.



Východní partnerství

Od zahájení projektu Východního partnerství (VP) patřily země V4 mezi jeho čelné podporovatele. Od jara 2010 probíhá každoročně setkání ministrů zahraničních věcí zemí V4 a partnerských zemí VP, které je doplňované účastí vysokých unijních představitelů věnujících se této tematice. MVF zahájil řadu specializovaných programů zaměřených na východní Evropu, na které začaly postupně jako donoři přispívat i další státy (Švédsko a Nizozemsko). V4 se tak zasloužila o **udržení značky VP na nejvyšší unijní agendě**.

Poslední vývoj ve východní Evropě ale nepřinesl potřebný rozvoj těchto iniciativ. Naopak, po posledním setkání ministrů zahraničních věcí V4 a VP se v **deklaraci poprvé neobjevila zmínka o podpoře či důležitosti evropské perspektivy** pro partnerské země, která byla v minulých letech pevnou součástí podobných prohlášení. Společný postoj vůči východnímu sousedství byl ve V4 vždy odkázán na hledání společného jmenovatele, ke kterému se jednotlivé země dostávaly navzdory různým cílům a zkušenostem. Přesto přicházela V4 vždy s velkorysejší nabídkou, než jaké bylo možné dosáhnout na unijním fóru. Dnes toto pravidlo platí méně než kdy jindy.

Státníci v zemích V4 čtou rusko-ukrajinský konflikt různě. Se stoupající ruskou nervositou a tlakem vůči některým zemím (zejména Slovensku a Maďarsku) a blížícími se polskými a slovenskými parlamentními volbami se mohou **rétorické rozdíly mezi visegrádskými hlavními městy zvýrazňovat**.

Přes uvedené odlišné přístupy od počátku rusko-ukrajinského konfliktu si našla V4 svoji proaktivní agendu: podporu **reformního úsilí na Ukrajině**. V těchto činnostech by měly V4 i MVF pokračovat. Diskuse v rámci V4 by se nicméně neměla vyhýbat ani komplikovaným tématům; například otázce implementace druhé dohody z Minsku a důsledků plynoucích z jejího pravděpodobného nenaplnění či pokračování sankčního režimu vůči Rusku po lednu 2016.



Digitální agenda

Slovenské předsednictví V4 zařadilo budování digitální ekonomiky mezi priority skupiny a zdůraznilo její význam coby zdroje komparativních výhod regionu. CZ V4 PRES by mělo v tomto trendu pokračovat a z digitální agendy učinit již pevnou součást spolupráce. Znakem velkého potenciálu byla v březnu 2015 shoda na společném non-paperu „Příspěvek zemí V4 k jednotnému digitálnímu trhu“,⁵ ve kterém se podařilo vytyčit konkrétní priority v této oblasti. Začátkem května představená unijní **strategie pro jednotný digitální trh** pak specifikovala kroky, kterými chce Evropská komise proces digitalizace rozpoehybovat. Zájmem V4 je efektivní prosazování této strategie, a to včetně přijetí příslušných legislativních nástrojů na úrovni EU, určených například ke **zjednodušení přeshraničního elektronického obchodování** či modernizaci autorského práva a ochrany osobních údajů. Visegrád v tomto ohledu pravděpodobně najde spojence i mezi dalšími stejně smýšlejícími státy v oblasti vnitřního trhu.

Kromě formování společných postojů na unijní úrovni skýtá digitální agenda i další možnosti kooperace. Příkladem je aktivita podporující **propojování start-upové scény států V4 s centry inovativního podnikání ve světě**, která může navázat například na akci We4Startups v Silicon Valley z dubna 2015. Příspěvkem k rozvoji digitální ekonomiky by pak mohla být spolupráce v rámci V4 při prosazování přívětivého regulatorního prostředí pro inovace. V4 by mohla **koordinovat implementaci směrnic EU** při naplňování digitální strategie, aby bylo v maximální možné míře usnadněno přeshraniční elektronické obchodování mezi nimi navzájem. V oblasti eGovernmentu a poskytování digitálních veřejných služeb mají země V4 (částečně s výjimkou Polska) podle indexu Evropské komise DESI 2015 velký prostor pro zlepšení. Společným cílem by tak mělo být **inspirování se dobrou praxí** z úspěšnějších států. Pozornost je třeba soustředit i na uživatelskou přívětivost nabízených veřejných služeb a, kde je to účelné, i na jejich dostupnost pro osoby z jiných zemí.

⁵ Ministerstwo Administracji i Cyfryzacji, „The V4 Contribution on Digital Single Market“, 13.03.2015, https://mac.gov.pl/files/the_v4_contribution_on_digital_single_market.pdf.



Obranná spolupráce

Oblast bezpečnostní a obranné spolupráce tvoří dlouhodobě součást visegrádské agendy. Očekávaných ambicí V4 však často nedosáhne. CZ V4 PRES by proto mělo především vyprodukovat praktické výsledky, které spolupráci posunou nad rámec současného klíčového projektu, kterým je stále společná **Visegrádská bojová skupina EU** (V4 EU BG).

Končící slovenské předsednictví sice přijalo jeden strategický dokument, důležitou Společnou výcvikovou strategii zemí V4, jinak však spíše přešlapovalo na místě. O to perspektivněji se jeví předsednictví české a poté následující polské, jejichž priority v oblasti obrany oba státy dlouhodobě konzultovaly. Hlavním úkolem CZ V4 PRES bude ustavení společné permanentní visegrádské brigády tak, aby po skončení doby pohotovosti V4 EU BG v polovině roku 2016 již existovala **stálá visegrádská vojenská struktura**. I pokud by ČR uspěla pouze v tomto bodě, dalo by se již hovořit o úspěchu. Vedlejší přínosy plynoucí z ustanovení trvalé společné jednotky by byly značné a možná by otevřely prostor i v oblasti společných akvizic, které prozatím zůstávají politicky neprůchodné. Dalším krokem by byla shoda V4 na **konání pravidelných politických cvičení** (POLEX), která by sladila národní rozhodovací mechanismy pro následné reálné nasazování této jednotky. Zde ale ČR se svou iniciativou prozatím neuspěla.

Dlouhodobým problémem, se kterým se visegrádská spolupráce potýká, je nestálost prioritních oblastí rozvoje vojenských schopností. Zatímco v minulosti se zdálo, že ambice sahají až k hlavním bojovým platformám (společná pásová nebo kolová vozidla), dnešní cíle jsou již daleko střízlivější.⁶ Proto bylo překvapivé, že se na stole znovu objevil **projekt společné ochrany vzdušného prostoru**, a to nejprve v podobě uzavření přeshraničních dohod mezi jednotlivými státy V4. Přitom s jejich vyjednáváním bylo původně započato již před více než čtyřmi roky!

České předsednictví, které zaznamená úspěch na obou těchto frontách, bude nejlepší odpovědí na zhoršené bezpečnostní prostředí. Zároveň postaví základy pro **rodící se regionální visegrádský přístup** k obraně a posílí česko-polský tandem i profil ČR pro nadcházející summit NATO ve Varšavě.

⁶ Srov. prioritní oblasti rozvoje schopností dle prohlášení ze setkání ministrů obrany V4 v Bruselu z června 2013 (kolové a pásové platformy, munice, výbava vojáka, systémy proti nástražným výbušninám, bezosádkové systémy a systémy velení a C4ISR) vs. prohlášení ze setkání ministrů obrany V4 v Tomášově z dubna 2015 (výcvik a cvičení, společná skupina logistické podpory, CBRN, letečtí návodčí, taktický trénink speciálních operací).



Závěr

Kromě výše uvedených priorit existuje řada dalších oblastí, na které zaměří nebo by mělo zaměřit CZ V4 PRES svoji pozornost. S oslabením významu politiky **rozšiřování EU** v Junckerově Komisi a vzhledem k nestabilnímu vývoji v Makedonii bude pro V4 – podporovatele euro-atlantické integrace západního Balkánu – důležité vyhodnocení podzimního rozšiřovacího balíčku Evropské komise. I v dalších unijních tématech musí být V4 nadále slyšet. Týká se to především budoucnosti kohezní politiky, migrační krize, dopravní infrastruktury nebo ochrany volného pohybu osob.

Zajímavým tématem pro Visegrád může být i **Transatlantické obchodní a investiční partnerství** (TTIP). Styčné body mohou státy V4 najít například v otázce diversifikace energetických zdrojů skrze zajištění alternativy dovozů z USA nebo při využití TTIP coby nástroje modernizace stávajících bilaterálních dohod s USA o ochraně investic. Takto identifikované společné zájmy pak mohou být prosazovány jak při jednáních s USA, tak i při utváření priorit na straně EU v rámci vnitřního dialogu o této smlouvě.

Agenda visegrádské spolupráce se v posledních deseti letech výrazně **evropeizovala**. Z výše uvedených klíčových témat CZ V4 PRES jsou digitální agenda, Východní partnerství a energetika realizovány téměř výlučně v rámci EU. Klíčovým projektem v obranné spolupráci je navíc unijní bojová skupina. Zástupci evropských institucí jsou stálými hosty visegrádských schůzek, premiéři se setkávají před Evropskou radou a státní tajemníci pro evropské záležitosti vzájemně intenzivně komunikují. Visegrádská značka je **v EU nyní dobře rozpoznávána a V4 má váhu v unijních vyjednáváních**.

Rozšíření **formátů V4+** během posledních předsednictví bylo na jednu stranu prostředkem k posílení politického významu V4 a nástrojem pro efektivní budování koalic v EU. Na druhou stranu byl těmito setkáními stále více **zatěžován program předsednictví**, přičemž ne vždy přinesla jednání konkrétní výsledky. K otevírání nových formátů V4+ by mělo docházet od nejnižší úrovně (od ředitelů příslušných odborů či politických ředitelů) a na politickou rovinu rokování by měla být připravena jasná agenda s definovanými přínosy pro země V4. Hledání nových příležitostí pro formáty V4+ by mělo vycházet od společných (mikro)iniciativ visegrádských velvyslanců v potenciálně zajímavých zemích.

Výše představený přehled doporučení zdaleka neobsahuje celou agendu visegrádské spolupráce, která se více či méně dotýká každého resortu. Uvádíme pouze ty oblasti, které jsou pro V4 klíčové nebo ty, ve kterých může CZ V4 PRES dosáhnout i většího postupu, než si ve svém programu předsevzalo. Přes zástupy pochybovačů zůstává V4 pevným elementem středoevropského prostoru a v únoru oslaví již **pětadvacáté výročí svého založení**.



ASOCIACE PRO MEZINÁRODNÍ OTÁZKY (AMO)

Asociace pro mezinárodní otázky je nevládní nezisková organizace založená v roce 1997 za účelem výzkumu a vzdělávání v oblasti mezinárodních vztahů. Základním posláním AMO je přispívat k hlubšímu porozumění mezinárodnímu dění. Díky svým aktivitám doma i v zahraničí a dlouholeté historii je AMO vnímána jako čelní nezávislá instituce svého druhu v České republice.

K dosažení svých cílů AMO:

- formuluje a vydává studie a analýzy;
- pořádá mezinárodní konference, expertní semináře, kulaté stoly, veřejné diskuse;
- organizuje vzdělávací projekty;
- prezentuje kritické názory a komentáře k aktuálnímu dění pro domácí a zahraniční média;
- vytváří příznivější podmínky pro růst nové generace expertů;
- podporuje zájem o disciplínu mezinárodních vztahů mezi širokou veřejností;
- spolupracuje s řadou dalších domácích i zahraničních institucí.

VÝZKUMNÉ CENTRUM AMO

Výzkumné centrum Asociace pro mezinárodní otázky je předním českým think-tankem, který není spjat s žádnou politickou stranou ani ideologií. Svou činností podporuje aktivní přístup k zahraniční politice, poskytuje nestrannou analýzu mezinárodního dění a otevírá prostor k fundované diskuzi. Hlavním cílem Výzkumného centra je systematické sledování, analýza a komentování mezinárodního dění se zvláštním zaměřením na zahraniční politiku České republiky.

Výzkumné centrum bylo založeno v říjnu 2003 jako analytický útvar Asociace pro mezinárodní otázky se zaměřením na mezinárodní vztahy a zahraniční, bezpečnostní a obrannou politiku. Jádrem VC AMO je [tým analytiků](#), jejichž prostřednictvím nabízíme odbornou expertízu v hlavních problémech světových regionů a klíčových otázkách současné mezinárodní politiky. Výzkumné centrum zpracovává [vlastní odborné studie](#), analytici poskytují [komentáře](#) k aktuálnímu dění prostřednictvím médií. Dedikovanou platformou pro hodnocení mezinárodní politiky je [blog AMO](#).

www.amo.cz

